



# Regionalmanagement Strukturwandel Kohleausstieg

Ziele, Aufgaben, Strukturhilfen, Stand der Dinge  
Ausschuss für Wirtschaft und Tourismus des Landkreises Friesland  
31. August 2022

# REGIONALMANAGEMENT



## Ziele

- Beseitigung struktureller Nachteile durch die Schließung von zwei Steinkohlekraftwerken
- Strukturwandel aktiv gestalten
- Regionale Beschäftigungs- und Wachstumspotenziale identifizieren
- Unternehmerische Projektentwicklung unterstützen
- Rahmenbedingungen für nachhaltiges Wirtschafts- und Beschäftigungswachstum verbessern

Seit 01.2021 Teil der Wirtschaftsförderungsgesellschaft Wilhelmshaven mbH  
Projektlaufzeit: November 2020 – Juni 2023



# ARBEITSSCHWERPUNKTE REGIONALMANAGEMENT



| Unterstützung<br>Kraftwerksbetreiber                                                                                                                                                          | Unterstützung<br>ortsansässiger Zulieferer<br>und Dienstleister                                                                                                                               | Identifizierung und<br>Entwicklung verborgener<br>regionaler<br>Beschäftigungs- und<br>Wachstumspotenziale                                                                                                                                                                           | Stadt- und<br>Regionalentwicklung                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Energy Hub – Port of Wilhelmshaven</li> <li>• Vernetzungs- und Koordination mit (int.) Firmen und Investoren</li> <li>• Standortmarketing</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Energy Hub – Port of Wilhelmshaven</li> <li>• Vernetzungs- und Koordination mit (int.) Firmen und Investoren</li> <li>• Standortmarketing</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Energy Hub – Port of Wilhelmshaven</li> <li>• HyExpert Bewerbung</li> <li>• Smart City Bewerbung</li> <li>• Arbeitsgruppe Mobilitätsstationen</li> <li>• Brachflächen- und Gewerbegebietskonzept</li> <li>• Strategieentwicklung</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• HyExpert Bewerbung</li> <li>• Smart City Bewerbung</li> <li>• Arbeitsgruppe Mobilitätsstationen</li> <li>• Brachflächen und Gewerbegebietskonzept</li> <li>• Wilhelms Urban Farm</li> <li>• Strategieentwicklung</li> </ul> |

# STRATEGISCHER GESAMTRAHMEN

## BISHERIGE BESCHLÜSSE



### Eckpunktepapier

- Vorläufiger strategischer Rahmen

→ *wollen ins Handeln kommen!*

- Politisch abgestimmt:
- Kabinettsbeschluss
- Ratsbeschluss (22.09.2021)
- Kreistagsbeschluss (06.10.2021)
- Partizipative Weiterentwicklung 2022

### Handlungsfelder

*Transformation des regionalen  
Energiesystems*

*Diversifizierung des Wirtschaftsstandorts*

*Stärkung der Lebensqualität in  
Wilhelmshaven und Friesland*

*Innovativer Bildungs- und  
Forschungsstandort Region  
Wilhelmshaven/Friesland*

# STRATEGISCHER GESAMTRAHMEN VORGEHEN



September –  
Oktober 2022

November 2022 – Mai 2023

Ziel

## Strategieprozess

Vorbereitung und  
Durchführung Workshop I

Workshop I:

- Kreistag Friesland
- Rat der Stadt Wilhelmshaven

Thema:

- Treibhausgasminderungsziele
- Zielbild für einen erfolgreich gestalteten Strukturwandel

Vorbereitung und  
Durchführung online  
Beteiligung

Online Beteiligung:

- Bevölkerung (Fokus auf 16-45 Jährige)

Ziel:

- Bedarfe abfragen
- Informieren
- Lösungen gemeinschaftlich entwickeln
- Stimmungsbild einfangen
- Handlungsoptionen erarbeiten

Vorbereitung und  
Durchführung  
Workshop II

Workshop II:

- Kreistag Friesland
- Rat der Stadt Wilhelmshaven

Thema:

- Strategieentwurf

Zusammenfassung der  
Ergebnisse:  
Strategieentwurf

Beschluss-  
vorlagen für  
Kreistag und  
Rat der Stadt

Rahmensetzung für:

- Fortschreibung Klimaschutzkonzept
- Wärmeplanung
- Flächennutzungs-konzept
- etc.

öffentliches  
Vergabe-  
verfahren:  
*Prozess-  
begleitung*

# STRUKTURHILFEN

## Ziele:

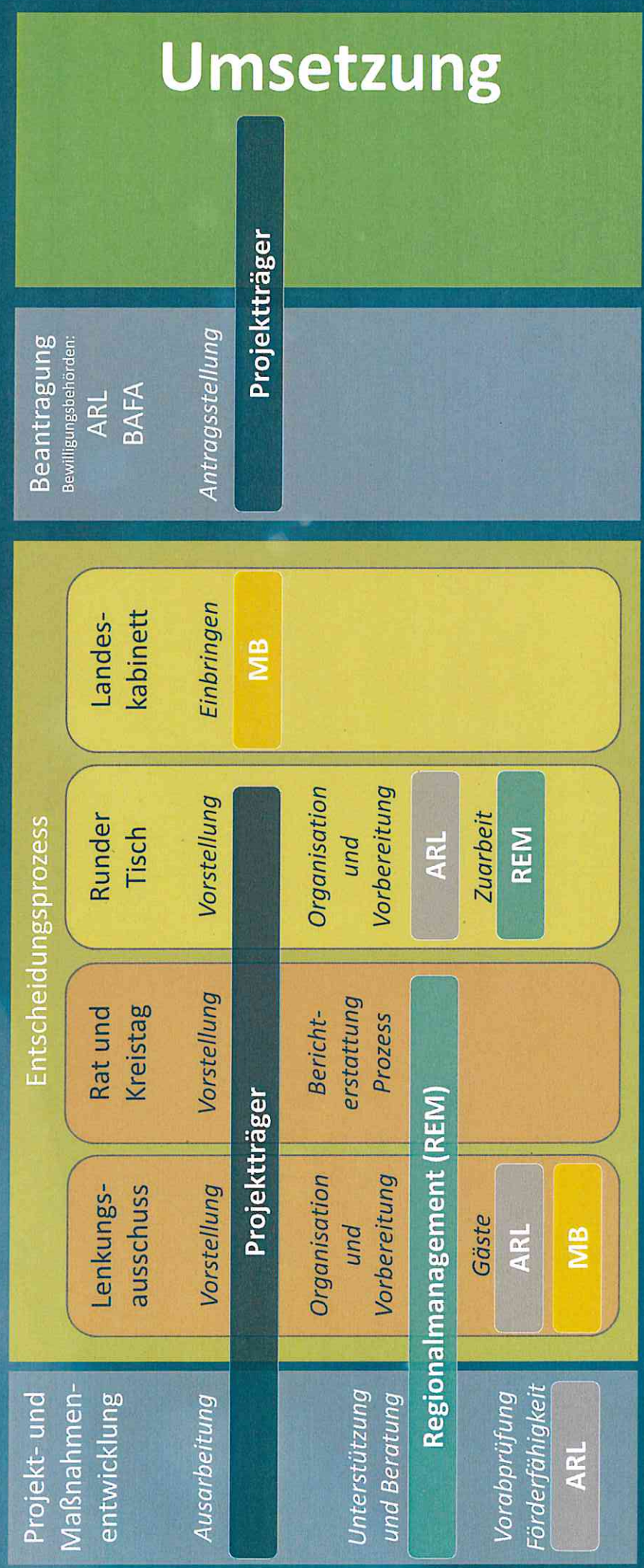
- Schaffung und Erhalt von Arbeits- und Ausbildungsplätzen
- Diversifizierung der Wirtschaftsstruktur und Verbesserung der Attraktivität des Wirtschaftsstandorts
- Versorgungssicherheit
- Effektiver Klimaschutz

## Anforderungen

- Künftige demografische Entwicklungen
- Nachhaltigkeitsziele der Deutschen Nachhaltigkeitsstrategie
- Zusätzlichkeit
- Öffentliche Zuwendungsempfänger → keine einzelbetriebliche Förderung

# ENTSCHEIDUNGS- UND GENEHMIGUNGSPROZESS

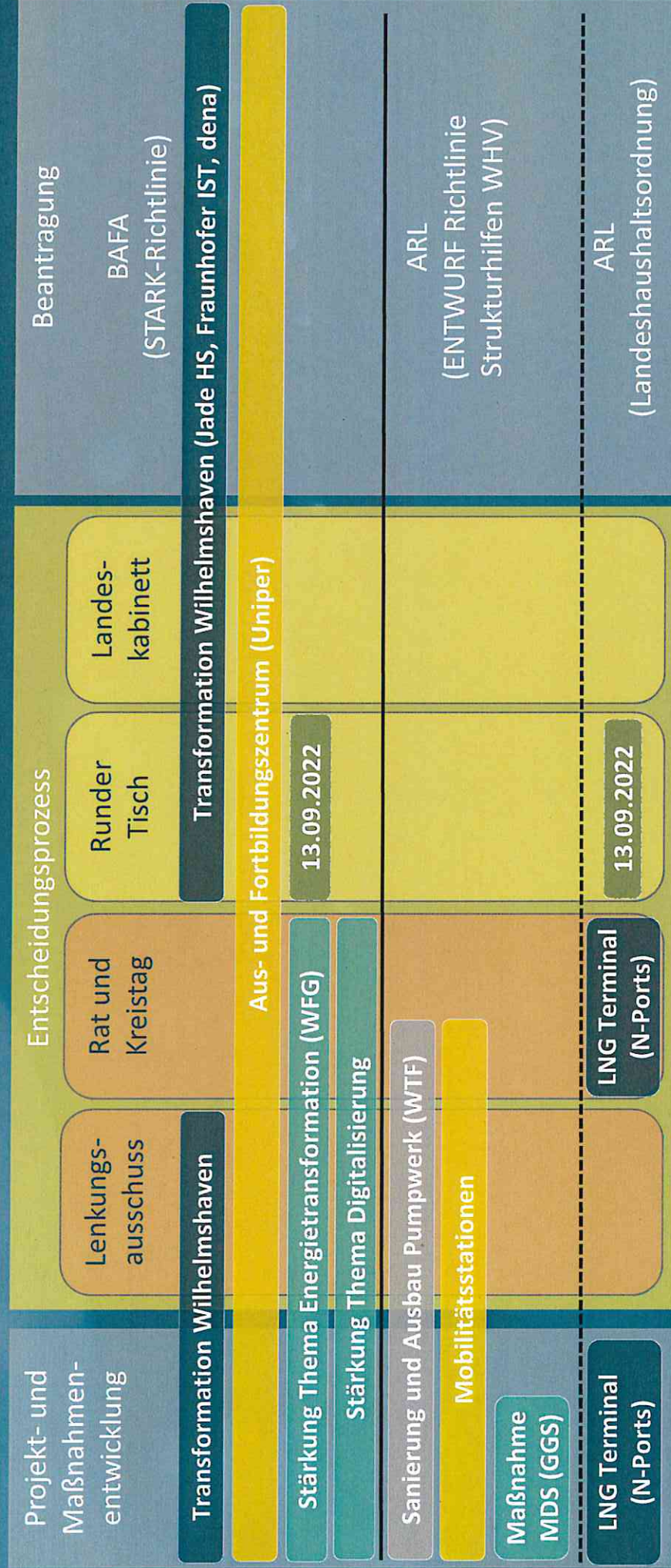
## ZUSTÄNDIGKEITEN



Vorgehen und Zuständigkeiten sind festgeschrieben in der „Vereinbarung über die Umsetzung des Strukturwandels im Zuge des Kohleausstiegs und zur Durchführung der Strukturhilfen gemäß Kapitel 2 des Investitionsgesetzes Kohlere Regionen in Wilhelmshaven zwischen MB, ARL, Stadt WHV und Landkreis FRI“, die am 06.10.2021 vom Kreistag beschlossen wurde.

# ENTSCHEIDUNGS- UND GENEHMIGUNGSPROZESS

## STAND DER PROJEKTE



Durch den Strategieprozess werden dringliche Handlungsfelder und Aufgaben identifiziert und dieser kann dazu beitragen zukünftig einzelne Projekte zu priorisieren

# PROJEKTE

## ENERGY-HUB-OFFICE



### Ziele des Antrags

- Organisatorische, planerische und strategische Begleitung der Transformation hin zu einer grünen Energiedrehscheibe
- Stärkung und Profilierung der Region im bundesweiten Wettbewerb der Standorte und wirtschaftliche Vernetzung der Unternehmen sowie der öffentlichen Institutionen
- Internationale Etablierung und Vermarktung der Energie- und Wasserstoffregion
- Aufbau von nachhaltiger Wertschöpfung in der Region- somit Schaffung und Sicherung von Arbeitsplätzen
- Beratung und Unterstützung bei der Transformation von kommunalen und öffentlichen Infrastrukturen zur Klimaneutralität
- Umbau der Wirtschaftsstruktur durch Projektteam
- Aufbau einer Entwicklungsgesellschaft

# PROJEKTE

## ENERGY-HUB-OFFICE: ARBEITSPAKETE

|            | Netzwerkmanagement                                                                                                                                                                                                                                                                       | Internationale Energieprojekte                                                                                                                                                                                                                                | Wasserstoffprojekte in der Region                                                                                                                                                                                                                                               | Kommunale Energieprojekte                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maßnahmen  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Koordination (Projektverbund) ENERGY-HUB Port of Wilhelmshaven</li> <li>Veranstaltungen</li> <li>Aufbau Arbeitskreise und regionaler Netzwerke</li> <li>Überregionale Netzwerkarbeit</li> <li>Integration von Forschungsaktivitäten</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gespräche mit möglichen Investoren und Kooperationspartnern</li> <li>Vermittlung von Kontakten und Koordinierung von Abstimmungsprozessen</li> <li>Präsentation auf Messen und in internationalen Verbänden</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Zentrale Ansprechperson bei Wasserstoffvorhaben</li> <li>Beratung von Unternehmen, Verwaltung und weiteren Akteuren</li> <li>Erstellung von Handlungsleitfäden und -optionen</li> <li>Erstellung von Konzepten und Strategien</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Strategische und konzeptionelle Entwicklung</li> <li>Koordinierung der Umsetzung von Maßnahmen</li> <li>Projektfestifizierung</li> <li>Projektgruppenaufbau und -beratung</li> <li>Fördermittel einwerben</li> </ul> |
| Ergebnisse | <ul style="list-style-type: none"> <li>Etablierung der bestehenden und neuen regionalen Netzwerke und Initiativen</li> <li>Sichtbarkeit der Region</li> <li>Vernetzung mit Nachbarregionen</li> </ul>                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Aufbau von Kooperationen mit internationalen Partnerregionen und Clustern</li> <li>Ausbau Unternehmenskooperationen</li> <li>Ansiedlung neuer Unternehmen</li> <li>Neue Handels- und Wertschöpfungsketten</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identifizierung von Maßnahmen</li> <li>Identifizierung von Standorten für H2-Projekte</li> <li>Konzeptionelle, planerische Vorbereitung für H2-Projekte</li> <li>Wissensaufbau</li> </ul>                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reduzierung von Treibhausgas Emissionen</li> <li>Kostenreduzierung der Energieausgaben</li> <li>Erneuerung von kommunalen Infrastrukturen</li> <li>Förderungen von Maßnahmen</li> </ul>                              |
|            | Vorbehördliche Planung                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kommunikationsstrategie                                                                                                                                                                                                                                       | Verstetigung                                                                                                                                                                                                                                                                    | Organisation und Projektassistenz                                                                                                                                                                                                                           |
| Maßnahmen  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Koordinierung und Organisation von vorbehördlichen Prozessen</li> <li>Schnittstelle zwischen Behörden und Projektträgern</li> <li>Beratung von Projektträgern</li> <li>Erstellung von Leitfäden zu Planungs- und Genehmigungsprozessen</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Erstellung Kommunikationsstrategie</li> <li>Informations- und Beteiligungsveranstaltungen</li> <li>Marketingkonzept</li> <li>Erstellung von Marketingmaterialien</li> </ul>                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluation Aufgaben und Ergebnissen des ENERGY HUB - Offices</li> <li>Organisation von Abstimmungs- und Entscheidungsprozessen zur Gründung einer Entwicklungsgesellschaft</li> </ul>                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Buchhaltung und Fördermittelmanagement</li> <li>Büroorganisation</li> <li>Veranstaltungsunterstützung</li> </ul>                                                                                                     |
| Ergebnisse | <ul style="list-style-type: none"> <li>Erschließung von Industrie- und Gewerbeflächen</li> <li>Schnellere Planungs- und Genehmigungsprozesse</li> </ul>                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Information der Öffentlichkeit</li> <li>Akzeptanz in der Bevölkerung</li> <li>Sichtbarkeit der Region</li> <li>Teilhabe der Bevölkerung</li> </ul>                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dauerhafte Einrichtung einer Entwicklungsgesellschaft</li> </ul>                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Erfolgreiche Projektabwicklung</li> </ul>                                                                                                                                                                            |

# PROJEKTE MOBILITÄTSSTATIONEN

## Projektziel:

- Attraktivitätssteigerung Öffentlicher Nahverkehr
- Bessere Stadt-Landanbindung für (junge) Fachkräfte und Touristen

Projektgruppe mit Vertreter\*innen aus Friesland und Wilhelmshaven

## Aktuell:

- Ausschreibung: Bestandsaufnahme Ist-Zustand Mobilitätsstationen  
→ Identifizierung von Maßnahmen: W-Lan, Überdachte Sitzmöglichkeiten, Fahrradabstellmöglichkeiten etc.
- Ausschreibung: Konzept zum langfristigen Ausbau von Bestellverkehre und Carsharing-Angeboten

## Anschließend:

- Umsetzung identifizierter Maßnahmen – Förderung durch Strukturhilfen
- Marketingkonzept

WIRTSCHAFT  
WILHELMS  
HAVEN



# KONTAKT

Wirtschaftsförderungsgesellschaft Wilhelmshaven mbH

Dr. Anna Ernst

Projektleitung Regionalmanagement Strukturwandel Kohleausstieg

M + 49 151 57291892

[ernst@wirtschaft-wilhelmshaven.de](mailto:ernst@wirtschaft-wilhelmshaven.de)